



Министерство образования
и молодёжной политики
Свердловской области

ИРО

**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ**
Свердловской области



СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

**Шандра Ольга
Владимировна**

принял(а) участие в качестве докладчика
с обобщением научно-педагогического
опыта

в научно-практической конференции
по итогам Фестиваля
«Открывая книгу – открываем мир»

30 ноября – 01 декабря 2023 года

Ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
С. Ю. Тренихина

Екатеринбург 2023